

APSTIPRINĀTS
Dalībnieku 2016.gada 12. decembrī
sapulcē Nr. 2016/3

**Pašvaldības sabiedrība ar ierobežotu
atbildību “Parkings D”**

**VIDĒJA TERMIŅA DARBĪBAS STRATĒGIJA
2017.- 2020.GADAM**

Saturs

Ievads	
1. Situācijas analīze	4
1.1. Pārskats par SIA vispārējiem stratēģiskajiem mērķiem, to sasniegšanas pakāpi iepriekšējā plānošanas periodā (2014.-2016.g.)	4
1.2. SIA biznesa modelis	6
1.3. SIA darbību un attīstību ietekmējošie faktori	7
2. Uzņēmuma attīstības redzējums	8
2.1. SIA misija, vīzija un vērtības	8
2.2. SIA stratēģiskie mērķi	9
2.3. SIA finanšu pārskatu rādītāji	10
2.4. Risku analīze	11
3. SIA veicamie uzdevumi noteikto mērķu sasniegšanai	12
4. SIA stratēģijas atbalsta politika	13

Ievads

Pašvaldības sabiedrība ar ierobežotu atbildību “Parkings D” (turpmāk tekstā SIA) pilda likuma “Par pašvaldībām” 15.panta pirmās daļas 2.punktā noteikto pašvaldības autonomo funkciju - gādā par Daugavpils pilsētas ielu labiekārtošanu, uzlabo satiksmes plūsmu Daugavpils pilsētas teritorijā.

SIA reģistrēta Latvijas Republikas Uzņēmumu reģistrā 2000. gada 10. oktobrī. (Komercreģistrā 2004. gada 27. oktobrī).

SIA pārvaldes kārtību nosaka statūti un attiecīgo uzņēmējdarbību reglamentējošie normatīvie akti.

SIA ir viens dalībnieks – Daugavpils pilsētas dome, SIA pamatkapitāls ir EUR 2’845 (divi tūkstoši astoņi simti četrdesmit pieci eiro). SIA kapitāla daļas nominālvērtība ir viens eiro.

SIA pamatkapitāls ir sadalīts 2’845 (divi tūkstoši astoņi simti četrdesmit piecas) kapitāla daļās.

Daugavpils pilsētas domes kapitāla daļu turētāja pārstāvis ir Daugavpils pilsētas domes priekšsēdētājs.

Valdes sastāvā ir viens loceklis.

SIA komercdarbības veids (NACE klasifikators): 52.21 sauszemes transporta palīgdarbības.

Spēkā esošais deleģēšanas līgums starp Daugavpils pilsētas domi un SIA noslēgts 2014. gada 5. augustā.

SIA ir deleģētas šādas funkcijas:

1. ierīkot un uzturēt Daugavpils pilsētas pašvaldībai piederošās maksas autostāvvietas;
2. nodrošināt Daugavpils pilsētas Domes saistošo noteikumu ievērošanu;
3. veikt stāvvietu aprīkojuma uzstādīšanu un uzturēšanu;
4. veikt regulārus autostāvvietu apkopes darbus, nodrošināt sanitāro tīrību;
5. atbildēt uz juridisko un fizisko personu vēstulēm (iesniegumiem, sūdzībām un priekšlikumiem) autostāvvietu lietošanas jautājumos;
6. nodrošināt uzdevumu izpildi, apzināt jaunu stāvvietu izbūves nepieciešamību, sastādīt jaunu stāvvietu plānus, esošo stāvvietu atjaunošanas un rekonstrukcijas plānus;
7. sadarboties ar valsts un pašvaldības institūcijām, kā arī citām institūcijām atbilstoši savai kompetencei;
8. sekot izmaiņām normatīvajos aktos, atbilstoši tām veikt nepieciešamos pasākumus savas kompetences ietvaros;
9. slēgt līgumus par tiesībām patstāvīgi lietot atsevišķu autostāvvietu, atbilstoši Daugavpils pilsētas domes 2006.gada 13. jūlijā saistošajiem noteikumiem Nr.9 “Daugavpils pilsētas pašvaldības maksas autostāvvietu, kas atrodas ielu sarkano līniju robežās, apsaimniekošanas un lietošanas noteikumi” (Daugavpilī 2006.gada 13.jūlijā (prot. nr.13, 43.§)

Veiktās iemaksas valsts un pašvaldības budžetā 2014.-2015. gadā (tūkst. EUR)

Nr. p.k.	Nodoklis	Valsts budžets		Pašvaldības budžets
		samaksāts	atmaksāts	samaksāts
1	2	3	4	5
1	Pievienotās vērtības nodoklis	20,3	0.8	0
2	Iedzīvotāju ienākuma nodoklis	12,0	0	0
3	Sociālās nodrošināšanas maksājumi	19,3	0	0
4	Uzņēmuma ienākuma nodoklis	4,3	0	0
5	Uzņēmējdarbības riska valsts nodeva	0.04	0	0
6	Dividendes	0	0	12,5
	Kopā	55,94	0.8	12,5

SIA nesaņem valsts vai pašvaldības budžeta finansējumu un visus pasākumus SIA veic par saviem līdzekļiem bez kreditoru piesaistes.

Šī stratēģija izstrādāta pamatojoties uz Daugavpils pilsētas domes 2016. gada 27. aprīļa rīkojumu Nr.112 “ Par vidējā termiņa darbības stratēģijas izstrādi” un ieteikumiem kapitālsabiedrības vidējā termiņa darbības stratēģijas izstrādei un saskaņā ar šādiem attīstības un politikas plānošanas dokumentiem:

- Daugavpils pilsētas attīstības programma "Mana pils – Daugavpils" 2014.-2020. gadam;
- Daugavpils pilsētas ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2014.-2030. gadam.

1. Situācijas analīze

1.1. Pārskats par SIA vispārējiem stratēģiskajiem mērķiem, to sasniegšanas pakāpi iepriekšējā plānošanas periodā (2014.-2016. gadā)

Iepriekšējam plānošanas periodam stratēģiskie mērķi tika noteikti saskaņā ar Daugavpils pilsētas pašvaldības plānošanas dokumentiem.

SIA stratēģiskie mērķi - nodrošināt kvalitatīvu apkalpošanu, pilnveidojot darba organizāciju un racionāli izmantojot darba resursus un finanšu un vadības procesus, turpināt darbību izvēlētajos virzienos, būt draudzīgiem videi. Nodrošināt komfortablu autostāvvietu izmantošanu, sevišķi ziemas periodā. SIA uztur esošo aprīkojumu atbilstošā tehniskā stāvoklī, seko jauninājumiem tehnoloģiju attīstībā, lai varētu dažādot apmaksas iespējas.

Informācija par kapitālsabiedrības noteikto mērķu sasniegšanas pakāpi 2014.-2016.gada plānošanas periodā apkopota tabulā:

Uzdevumi	Sasniedzamais rezultāts	Rezultatīvais rādītājs	Izpilde	Paskaidrojums par izpildes novirzēm
1.mērķis- Nodrošināt parkošanas vietu augstu tehniskās aprīkošanas līmeni, kvalitatīvu un nepārtrauktu darbību.				
1.1. Tehnisko iekārtu uzturēšana darba stāvoklī	Nepārtraukta un kvalitatīva iekārtu darbība. Salauzto aparātu savlaicīga nomaiņa.	3 kases aparātu nomaiņa	1	Parkošanas aparāti, iespēju robežās, tiek uzturēti atbilstošā darba kārtībā

1.2. Nodrošināt kases automātu pieejamību	Nodrošināta kases aparāta pieejamība 50 metru attālumā no automašīnu stāvvietas	Papildus 5 aparātu uzstādīšana	5	
1.3. Veikt regulārus autostāvvietu apkopes darbus, nodrošināt sanitāro tīrību	Autostāvvietu klientu komforta nodrošināšana	100% nodrošināta parkošanas vietu tīrība	patstāvīgi	
1.4. Padarīt autostāvvietu pieejamāku cilvēkiem ar īpašām vajadzībām	Palielināts parkošanas vietu skaits cilvēkiem ar īpašām vajadzībām.	Nodrošināt cilvēkiem ar īpašām vajadzībām vismaz 5 parkošanas vietas ar nepieciešamajām ceļa zīmēm un ceļa marķējumu.	5	
1.5. Veicināt pakalpojumu ērtāku pieejamību	Attīstīti jauni pakalpojuma veidi	Ieviesti pakalpojumi e-vidē	Izstrādāta SIA mājas lapa, kur elektroniski var aizpildīt iesniegumus	
2.mērķis- Modernizēt autostāvvietu tehnisko ekspluatācijas līmeni				
2.1. Aprīkot parkošanas automātus ar kredītkaršu termināliem.	Pilnveidot parkošanas apmaksas veidus.	5 parkošanas aparātu aprīkošana ar kredītkaršu termināliem.	2	Pamatojoties uz to, ka 2015.gadā sākas kredītkaršu pieņemšanas terminālu programmatūras un tehniskā nodrošinājuma atjaunošana, piegādātāji nevar nodrošināt kvalitatīvu apkalpošanu. Tādējādi, tika pieņemts lēmums atlikt kases automātu aprīkošanu ar termināliem
2.2. Pēfīt alternatīvo energoresursu izmantošanas iespējas, ar tiem aizstājot fosilo energoresursu patēriņu.	Sekmēts videi draudzīgs energoresursu patēriņš.	Papildus 10 parkošanas automāti aprīkoti ar saules baterijām.	10	
3.mērķis- Pilnveidot informācijas pieejamību par autostāvvietu pakalpojumiem				
3.1. Izstrādāt mājas lapu e-vidē	Informācijas pieejamība par pakalpojumiem (norēķini, tarifi, izmantošanas noteikumi)	izstrādāta mājaslapa www.parkingsd.lv	izstrādāta mājaslapa	
4.mērķis-Nodrošināt efektīvus finanšu un vadības procesus				

4.1. Pilnveidot finanšu vadību, efektīvi un lietderīgi izmantojot kapitālsabiedrības budžeta līdzekļus.	Finanšu līdzekļu racionāla izmantošana	Rentabilitātes un kapitāla atdeves rādītāju pieaugums no 2014.g. līdz 7.07.2016.g. sastāda 13,5%	patstāvīgi	Pieauguma būtiskie faktori ir saistīti ar pakalpojumu sniegšanas kvalitātes uzlabošanu klientiem, lietderīgi izmantojot kapitālsabiedrības budžeta līdzekļus un autostāvvietu klientu skaita paaugstināšanos.
4.2. Nodrošināt personāla kompetenču attīstību un pēctecību, konkurētspējīgu un taisnīgu darba atlīdzības sistēmu	Paaugstināta darbinieku motivācija, atbildība	Stabils personāla sastāvs	patstāvīgi	

Iepriekšējā plānošanas periodā SIA sasniegtie finanšu rādītāji ir:

	2014.g.	2015.g.	2016.g. (7.mēn.)
Ieņēmumi	76'725	82'079	53'259
Izdevumi	63'931	67'634	40'479
Peļņa (bruto)	12'794	14'445	12'780

1.2. SIA biznesa modelis

SIA ierīko un uztur Daugavpils pilsētas pašvaldībai piederošās maksas autostāvvietas, nodrošina Daugavpils pilsētas Domes saistošo noteikumu ievērošanu, veic stāvvietu aprīkojuma uzstādīšanu un uzturēšanu, veic regulārus autostāvvietu apkopes darbus, nodrošina sanitāro tīrību un citus autostāvvietu darbībai nepieciešamus pasākumus.

Transports ir viens no svarīgākajiem pilsētas infrastruktūras elementiem, kas nodrošina pilsētas pastāvēšanu un dzīvotspēju.

Šobrīd maksas autostāvvietas ir organizētas īpaši noslogotos ielu posmos, kur ir nepieciešami nodrošināt transportlīdzekļu rotāciju, sociāli-ekonomiskās aktivitātes vietu lielākās pieejamības nodrošināšanai gan pilsētas iedzīvotājiem, gan viesiem. To skaits, izvietojuma ērtība un komforta līmenis ietekmē dažādu iestāžu darbību (īpaši tirdzniecības un pakalpojumu sfērās), kā arī palielina vai samazina transporta plūsmas apkalpošanas līmeni un ietekmē apkārtējo vidi.

Ielu posmi, kuros ir ierīkotas maksas autostāvvietas.

Nr.p.k.	Autostāvvietā	Ielu posmi
1.	Raiņa ielā	no Viestura ielas līdz Alejas ielai
2.	Alejas ielā	no Saules ielas līdz Dagdas ielai
3.	Dagdas ielā	no Alejas ielas līdz Indras ielai
4.	Viestura ielā	no Lāčplēša ielas līdz Sakņu ielai
5.	Mihoelsa ielā	no Lāčplēša ielas līdz Rīgas ielai
6.	Ģimnāzijas ielā	no Lāčplēša ielas līdz Parādes ielai (ieskaitot Vienības laukuma daļu)
7.	Vienības ielā	no Rīgas ielas līdz Parādes ielai
8.	Vienības ielā	no Lāčplēša ielas līdz Saules ielai
9.	Parādes ielā	no Vienības ielas līdz Ģimnāzijas ielai

10.	Sakņu ielā	no Cietokšņa ielas līdz Alejas ielai
11.	Rīgas ielā	no Institūta ielas līdz Vienības ielai
12.	Rīgas ielā	no Ģimnāzijas ielas līdz Cietokšņa ielai
13.	Saules ielā	no Teātra ielas līdz Ģimnāzijas ielai
14.	Saules ielā	no Cietokšņa ielas līdz Viestura ielai
15.	Lāčplēša ielā	no Muzeja ielas līdz Vienības ielai

Saskaņā ar Grozījumiem 2006.gada. 6.jūlija Daugavpils pilsētas domes saistošajos noteikumos Nr.9. „Daugavpils pilsētas pašvaldības maksas autostāvvietu, kas atrodas ielu sarkano līniju robežās, apsaimniekošanas un lietošanas noteikumi”, 2011.gada 14.jūlijā tika noteikti tarifi par pakalpojumu sniegšanu. Maksas autostāvvietas tika sadalītas divās daļās.

Pirmajā zonā ir maksas autostāvvietas „Solo” tirdzniecības centra rajonā, kā arī maksas stāvvietas pie tirdzniecības centra „Ditton nams”. Šajā zonā atrodas tikai divdesmit pieci procenti esošo maksas autostāvvietu, bet tā ir visvairāk noslogotā un pieprasītā zona, šeit pastāv reāla problēma novietot automašīnu darba laikā, īpaši pusdienlaikā un darba dienas beigās. Ar mērķi paātrināt rotāciju un vienmērīgāk sadalīt slodzi maksas autostāvvietās, minētajā zonā apstiprināts tarifs 70 eiro centi stundā. Pārējā maksas autostāvvietu teritorijā pamattarifs 55 eiro centi stundā.

Pamatojoties uz Daugavpilī un Daugavpils novadā reģistrēto automašīnu skaitu var prognozēt autostāvvietu izmantošanu. Statiska rāda, ka automašīnu skaits no 2014.gada pieaug nebūtiski.

	2014.	2015.	2016.
Daugavpilī un Daugavpils rajonā Reģistrēto automašīnu skaits	37'560	38'611	39'422

Avots: CSDD interneta mājaslapa

Līdz ar to nekādas būtiskas izmaiņas stāvvietu noslogojuma samazināšanās vai palielināšanās netika paredzētas. 2014. gadā maksas autostāvvietu pakalpojumus izmantoja 168'021 klienti un 2015. gadā -189 096 klienti. Salīdzinot ar iepriekšējo periodu, klientu skaits pieauga par 21 075 klientiem. 2016.gada 7 mēnešos maksas autostāvvietu pakalpojumus izmantoja 108'000 klientu.

Ņemot vērā nemainīgo parkošanas vietu skaitu (490) var secināt, ka pieaug tieši tāds stāvvietu izmantošanas veids, kad stāvvietas tiek izmantotas uz neilgu laiku. Tas apstiprina, ka stāvvietu izmantošana regulē pilsētas iedzīvotāju un viesu uzturēšanās un Daugavpils vēsturisko vietu apmeklēšanas rotāciju.

1.3. SIA darbību un attīstību ietekmējošie faktori

Kopš 2000.gada uzņēmums ir veiksmīgi attīstījies. Darbība tika uzsākta ar 380 automašīnu stāvvietām, bet šobrīd to jau ir 490. Šobrīd, kad klientu skaits pieaug, būtu loģiski palielināt parkošanas vietu skaitu, īpaši noslogotajos ceļu posmos (tirdzniecības centra SOLO apkārtnē un pie Daugavpils tirgus). Diemžēl Daugavpils centra arhitektūra neļauj būtiski palielināt parkošanas vietu skaitu, blakus esošajām ekonomisko un kultūras aktivitāšu vietām. To var veikt tikai sašaurinot zaļo zonu un gājēju pārejas, tāpēc tuvāko četru gadu laikā uzņēmums virzīs savu darbību pakalpojumu kvalitātes nodrošināšanai, proti, pakalpojumu sniegšanas pieejamība un atklātība, atbildība, uzticamība un efektivitāte.

- **Svarīgākie iekšējie faktori, kas ietekmē SIA darbību:**
 - Kompetenti darbinieki ar atbilstošu izglītību.
 - Aprīkojuma darbība.
 - Kontroles uzraudzības mehānisma nepārtrauktība, ievērojot Domes saistošos noteikumus.
- **Svarīgākie ārējie faktori, kas ietekmē darbību:**
 - Aparatūras darba pārtraukumi nelabvēlīgajos laika apstākļos (stiprs sals, lietus).
 - Pilsētas ielu remontdarbi. Darbības rādītāji lielā mērā atkarīgi no pilsētas ielu remontdarbu grafika.
 - Pasākumi, kas tiek rīkoti pilsētas ielās, kurās ir ierīkotas maksas autostāvvietas.
 - Aprīkojuma rezerves daļu piegādātāju skaits.

SVID analīze:

Stiprās puses	Vājās puses
1	2
Maksas autostāvvietas izvietotas pilsētas centrā, kas ļauj sakārtot autotransporta novietošanas kārtību	Diemžēl Daugavpils centra arhitektūra neļauj būtiski palielināt parkošanas vietu skaitu.
Sistemātiski uzturēšanas, labiekārtošanas un uzlabošanas pasākumi	Parkošanas aparātu nolietojums un remonts, iedzīvotāju nevērīgas izmantošanas dēļ.
Pieejamība un atklātība – informācijas apmaiņa elektroniski, telefoniski vai klātienē darba laikā	Nav iespējams paredzēt zaudējumus, kas saistīti ar remontdarbiem un masu pasākumiem ielu posmos, kur ierīkotas maksas autostāvvietas.
Iespējas	Draudi
1	2
Izmantot līdzekļus infrastruktūras modernizēšanai	Aparatūras darba pārtraukumi nelabvēlīgajos laika apstākļos (stiprs sals, lietus).
Paplašināt maksas pakalpojumu iespējas	

2. Kapitālsabiedrības attīstības redzējums

Ielu sakārtošana ir būtiska pilsētas infrastruktūras attīstībai, kā rezultātā: tiks paaugstinātas ielu caurlaides spējas, veicināta pilsētas teritorijas tūrisma un ekonomiskā attīstība, samazināsies infrastruktūras uzturēšanas ikdienas izmaksas turpmākajos gados, samazināsies autotransporta ekspluatācijas izmaksas un tiks veicināta dzīves vides kvalitātes uzlabošanās pilsētas iedzīvotājiem, un netieši arī apkārtesošā novada iedzīvotājiem un starpvalstu tranzītsatiksmes dalībniekiem, kā arī uzlabota satiksmes drošība. Daugavpils pilsētas pašvaldībai piederošās maksas autostāvvietas ierīko un uztur pašvaldības kapitālsabiedrība SIA “Parkings D”. Uzņēmums veic stāvvietu aprīkojuma uzstādīšanu un uzturēšanu, kā arī regulārus autostāvvietu apkopes darbus. Pilsētā ir uzstādīti aparāti, kuri aprīkoti ar saules baterijām. Kopumā ir novērojams autostāvvietu izmantošanas pieaugums.

Velotransports ir videi visdraudzīgākais no visiem transporta veidiem un, reaģējot uz riteņbraukšanas popularitātes un riteņbraucēju skaita ievērojamo pieaugumu (transporta izmaksu paaugstināšanās, veselīga un sportiska dzīvesveida popularitāte), SIA plāno piedalīties velotransporta infrastruktūras attīstīšanā un uzturēšanā un, atbilstoši pieprasījumam, piedalīties velonovietņu sistēmas attīstībā.

2.1. SIA misija, vīzija un vērtības

Misija

Nodrošināt efektīvu transporta rotāciju vietās, kur vērojamas sociālekonomiskās aktivitātes, šo zonu pieejamību lielākam apmeklētāju skaitam.

Vīzija

Pašvaldības SIA „Parkings D” kļūst par ilgtspējīgu, stabilu, klientam draudzīgu uzņēmumu, kas palīdz pilsētniekiem un pilsētas viesiem ērtāk izmantot pilsētas infrastruktūras iespējas.

Vērtības

Pieejamība un atklātība – darbojas klientu apkalpošanas dienests, nodrošināta informācijas apmaiņa elektroniski, telefoniski vai klātienē.

Atbildība - SIA pilda savus uzdevumus, kā pienākas kārtīgam saimniekam – nodrošina nepārtrauktu, drošu un kvalitatīvu automašīnu novietošanas apkalpošanu Daugavpils pilsētā.

Uzticamība – SIA veido savu darbību ilgtermiņā, tādējādi viešot savos klientos un darbiniekos pārliecību par drošumu un stabilitāti.

Efektivitāte – SIA, finansiālo iespēju robežās, ievieš jaunākās ražošanas tehnoloģijas, uztur atbilstoši apmācītus, augsti kvalificētus speciālistus.

2.2. SIA stratēģiskie mērķi

SIA virsmērķis - nodrošināt kvalitatīvu apkalpošanu, pilnveidojot darba organizāciju un racionāli izmantojot darba resursus un finanšu un vadības procesus, turpināt darbību izvēlētajos virzienos, būt draudzīgam videi. Nodrošināt komfortablu autostāvvietu izmantošanu, sevišķi ziemas periodā. Uzturēt esošo aprīkojumu atbilstošā tehniskā stāvoklī, sekot jauninājumiem tehnoloģiju attīstībā, dažādojot apmaksas iespējas, sekmēt velotransporta infrastruktūras attīstīšanu un uzturēšanu.

Nefinanšu mērķi

- Nodrošināt informācijas pieejamību par autostāvvietu pakalpojumiem (norēķini, tarifi, izmantošanas noteikumi u.tml.) iedzīvotājiem un Daugavpils viesiem.
- Nodrošināt personāla kompetenču attīstību un pēctecību, klientu kvalitatīvu apkalpošanu.

Finanšu mērķi

- Atjaunot un attīstīt autostāvvietu infrastruktūru, nodrošinot esošās infrastruktūras efektīvu izmantošanu, piedalīties velostāvvietu uzturēšanā.
- Nodrošināt uzņēmuma rīcībā esošos efektīvus finanšu un vadības procesus.

2.3. Finanšu pārskatu rādītāji

Finanšu pārskatu prognoze sagatavota pamatojoties uz iepriekšējo gadu saimnieciskās darbības tendencēm, nodokļu politiku, kapitālsabiedrības paveikto noteikto mērķu sasniegšanai 2014.-2016.gadā un noteiktajiem SIA stratēģiskiem mērķiem plānošanas periodam.

Bilances dati

Bilances rādītāji	2015.fakts	2016.plāns	2017.plāns	2018.plāns	2019.plāns	2020.plāns
Aktīvs						
Pamatlīdzekļi	26713	25000	20500	19500	20000	21000
Krājumi	2520	2000	3000	3200	3000	3000
Debitori	918	2700	2500	3500	3500	3500
Nauda	22305	26229	30000	31000	31000	32000
Bilance	52456	55929	56000	57200	57500	59500
Pasīvs						
Pašu kapitāls	47929	50929	52389	52700	54500	56500
Kreditori	4527	5000	3611	4500	3000	3000
Bilance	52456	55929	56000	57200	57500	59500

Peļņas/zaudējumu aprēķins

PZA rādītāji	2015.fakts	2016.plāns	2017.plāns	2018.plāns	2019.plāns	2020.plāns
Apgrozījums	82079	80000	83000	84000	85000	86000
Izmaksas	67634	74540	77000	78000	78000	79000
Bruto peļņa	14445	5460	6000	6000	7000	7000
UIN	2620					
Neto peļņa	11825	5460	6000	6000	7000	7000
Finanšu rādītāji						
Bruto peļņas rentabilitāte, %	17,6	6,8	7,2	7,1	8,2	8,1
Neto peļņas rentabilitāte, %	14,4	6,8	7,2	7,1	8,2	8,1
Pašu kapitāla atdeve, %	24,7	10,7	11,5	11,4	12,8	12,4
Aktīvu atdeve,%	22,5	9,8	10,7	10,5	12,2	11,8
Aktīvu apgrozība	1,56	1,43	1,48	1,47	1,47	1,44
Kopējā likviditāte	5,7	6,2	9,8	8,4	12,5	12,8
Saistību attiecība pret pašu kapitālu	0,09	0,09	0,07	0,09	0,06	0,05
Saistību īpatsvars bilancē	0,09	0,09	0,07	0,08	0,05	0,05
Debitoru apmaksas periods	4	12	11	15	15	15
Ilgtermiņa ieguldījumu segums ar pašu kapitālu	1.8	2.0	2.6	2.7	2.7	2.7

Naudas plūsmas plāns

Rādītājs (Naudas plūsmas pārskata rādītāji)	2015.fakts	2016.plāns	2017.plāns	2018.plāns	2019.plāns	2020.plāns
Bruto peļņa	14445	5460	6000	6000	7000	7000
Nolietojums	7215	9000	9500	6000	5500	6000
Debitoru parādi	1383	-1782	200	-1000	-	-
Krājumu atlikumi	-276	520	-1000	200	-200	-
Kreditoru parādi	2163	473	1389	-889	1500	-
Bruto naudas plūsma	24930	13671	16089	10311	13800	13000
UIN	-2620					
Neto naudas plūsma	22310	13671	16089	10311	13800	13000
-Pamatlīdzekļu iegāde	-7981	-5747	-6318	-5311	-7600	-5000
Dividendes	-5206	-4000	-6000	-4000	-6200	-7000
Pārskata gada neto naudas plūsma	9123	3924	3771	1000	0	1000
Naudas gada sākumā	13182	22305	26229	30000	31000	31000
Naudas gada beigās	22305	26229	30000	31000	31000	32000

2.4. Risku analīze

Apzināto risku veidi, riska pakāpe	Uzdevumi risku novēršanai/samazināšanai
Parkošanas vietu nepietiekamība vietās, kur ir vislielākā sociālekonomiskā aktivitāte, sevišķi sastrēgumstundās.	Optimizēt esošās infrastruktūras efektīvu izmantošanu.
Aprīkojuma un apmaksas sistēmu par autostāvvietu izmantošanu nestabila darbība	Nodrošināt pastāvīgu aparātu tehniskā stāvokļa kontroli un nekavējoties reaģēt uz ziņojumiem par parkošanas aparātu bojājumiem. Paaugstināt apkalpojošā personāla kvalifikāciju.
Autostāvvietu izmantošanas komforta pazemināšanās stipras snigšanas laikā	Teritorijas uzkopšanas organizācija maksimāli īsākā laikā, prioritāri ceļu posmos, kas ir visvairāk noslogoti.

3. Uzņēmuma veicamie uzdevumi noteikto mērķu sasniegšanai

Nr. p.k.	Uzdevumi	Sasniedzamais rezultāts	Rezultatīvais rādītājs perioda sākumā	Rezultatīvais rādītājs perioda beigās	Izpildes termiņš	Nepieciešamie resursi (SIA līdzekļi)
1	2	3	4	5	6	7
1. mērķis – Atjaunot un attīstīt autostāvvietu infrastruktūru, nodrošinot esošās infrastruktūras efektīvu izmantošanu, piedalīties velostāvvietu uzturēšanā						
1.1.	Uzturēt tehniskās iekārtas darba kārtībā	Nodrošināta nepārtraukta un kvalitatīva iekārtu	24 kases aparāti	24 kases aparāti	2017.-2020	EUR18'000

Nr. p.k.	Uzdevumi	Sasniedzamais rezultāts	Rezultatīvais rādītājs perioda sākumā	Rezultatīvais rādītājs perioda beigās	Izpildes termiņš	Nepieciešamie resursi (SIA līdzekļi)
1	2	3	4	5	6	7
		darbība, bojāto aparātu savlaicīga nomaiņa				
1.2.	Veikt regulārus autostāvvietu, velostāvvietu apkopes darbus, nodrošināt sanitāro tīrību	Nodrošināts atbilstošs klientu komforta līmenis	100% nodrošināta parkošanas vietu tīrība		Pastāvīgi	Nepieciešamo naudas līdzekļu apmērs ir atkarīgs no pilsētas ielu piesārņojuma līmeņa un sniega daudzuma.
1.3	Aprīkot parkošanas automātus ar kredītkaršu termināliem	Pilnveidoti parkošanas apmaksas veidus	2 parkošanas aparātu aprīkoti ar kredītkaršu termināliem	6 parkošanas aparātu aprīkoti ar kredītkaršu termināliem	2017.-2020.	EUR 12'000
1.4.	Pētīt alternatīvo energoresursu izmantošanas iespējas, ar tiem aizstājot fosilo energoresursu patēriņu	Sekmēts videi draudzīgs energoresursu patēriņš	10 parkošanas automāti aprīkoti ar saules baterijām	14 parkošanas automāti aprīkoti ar saules baterijām	2017.-2020.	EUR 2'500
1.5.	Veicināt pakalpojumu ērtāku pieejamību	Attīstīti pakalpojuma veidi	Norēķināšanās skaidrā naudā, ar kredītkartēm vai SMS	Norēķināšanās skaidrā naudā, ar kredītkartēm, SMS, ar mobilo aplikāciju, izmantojot mājas lapu	2017.-2020.	EUR 1000
2. mērķis – nodrošināt personāla kompetenču attīstību un pēctecību, klientu kvalitātīvu apkalpošanu						
2.1.	Uzturēt un paaugstināt personāla kvalifikāciju	Darbinieku kvalifikācija un kompetence atbilst ieņemamajam amatam	100%	100%	2017.-2020.	EUR 1000
2.2.	Paugstināt klientu apkalpošanas kvalitāti	SIA pakalpojumu kvalitāte atbilst klientu prasībām		Klientu apkalpošanas aptaujas rezultāti	2017.-2020.	
3. mērķis – Nodrošināt informācijas pieejamību par autostāvvietu pakalpojumiem (norēķini, tarifi, izmantošanas noteikumi u.tml.) iedzīvotājiem un Daugavpils viesiem						
3.1.	Nodrošināt SIA darbības atklātību.	Savlaicīgi / normatīvajos aktos noteiktajos termiņos/ informēta sabiedrība par aktualitātēm, izmantojot masu medijus un e-vidi	Publiskota aktuāla informācija mājas lapā, atbilstoši normatīvo aktu prasībām.	Faktiskais informācijas, paziņojumu apjoms	2017.-2020.	
4. mērķis -nodrošināt uzņēmuma rīcībā esošos efektīvus finanšu un vadības procesus						
4.1.	Pilnveidot finanšu vadību, efektīvi un lietderīgi izmantojot kapitālsabiedrības budžeta līdzekļus.	Finanšu līdzekļu racionāla izmantošana	Atbilstoši plānotajam izlietoti budžeta līdzekļi Rentabilitāte 6,8%	Atbilstoši plānotajam izlietoti budžeta līdzekļi Darbības rentabilitātes rādītāju palielinājums	2017.-2020.	

4. Stratēģijas atbalsta politika

Stratēģiskais mērķis	Rezultatīvais rādītājs	Vērtība bāzes gadā	Sasniedzamā vērtība	Rādītāja noteikšanas metodika, uzraudzības veikšanas biežums
1	2	3	4	5
1. mērķis – <u>nodrošināt nepārtrauktu, kvalitatīvu un drošu pakalpojumu, kura cena atbilst ekonomiski pamatotām izmaksām, piedalīties velostāvvietu uzturēšanā</u>				
1.1.	Nepārtraukta un kvalitatīva iekārtu darbība, bojāto iekārtu savlaicīga nomaiņa	100%	100%	Faktiskie rādītāji apsekojot aparātu tehnisko stāvokli katru darba dienu.
1.2.	Atbilstošs klientu komforta līmenis	100% nodrošināta parkošanas vietu tīrība	100% nodrošināta parkošanas vietu tīrība	Veikti regulāri apkopes darbi katru darba dienu
1.3.	Aprīkoti parkošanas automāti ar kredītkaršu termināliem	2	6	Minimāli viena aparāta aprīkošana ar kredītkartes terminālu reizi gadā
1.4.	Videi draudzīgs energoresursu patēriņš	10 parkošanas automāti aprīkoti ar saules baterijām	14 parkošanas automāti aprīkoti ar saules baterijām	Minimāli viena aparāta aprīkošana ar saules baterijām reizi gadā
2. mērķis – <u>nodrošināt personāla kompetenču attīstību un pēctecību, ka arī augstu klientu apkalpošanas kultūras līmeni;</u>				
2.1.	Darbinieku kvalifikācija un kompetence atbilst ieņemamajam amatam	100%	100%	Kursu un semināru apmeklēšana pēc nepieciešamības
2.2.	SIA pakalpojumu kvalitāte atbilst klientu prasībām		Pozitīva rezultāta pārsvars	Aptauja veikta 1x gadā
3. mērķis - <u>nodrošināt uzņēmuma rīcībā esošo efektīvu finanšu un vadības procesu</u>				
3.1.	Pilnveidota finanšu vadība, efektīvi un lietderīgi izmantojot kapitālsabiedrības budžeta līdzekļus.	Rentabilitāte 6,8%	Rentabilitāte 8,1%	Normatīvajos aktos noteiktajos termiņos un saskaņā ar SIA dalībnieka norādījumiem